

차세대 경영인 일본 벤치마킹 연수 지원 사업 참여자 [추가] 모집 공고

시흥시와 시흥상공회의소는 관내 제조업체 차세대 경영인을 대상으로, 매년도 산업안전 향상, 품질향상, 생산성 향상, 원가절감을 실현하고 있는 일본 우수기업의 현장 개선 기법을 직접 보고 배우며, 현지 경영인과의 교류를 통해 개선 방향과 실행 의지를 구체화할 수 있는 교육 및 일본 벤치마킹 연수 참여자를 모집합니다.

2025년 5월 08일

시 흥 시 장
시흥상공회의소 회장

1. 사업개요

- 사업명 : 차세대 경영인 일본 벤치마킹 연수 지원 사업
- 지원대상 : 시흥시 소재 제조업체 재직 중인 차세대 경영자 16명
 - 1971년 1월 1일 이후 출생자, 직무무관
 - 경영인 2:3세, CEO의 며느리와 사위, CEO가 인정한 경영 상속자
 - CEO가 인정한 경영 상속자인 경우 [#붙임4] 추가 제출
 - 장 소 : (교육)시흥상공회의소 교육장 / (연수지역)일본 도요타시
 - 주 관 : 시흥시/시흥상공회의소
- 협력기관 : 한국도요타엔지니어링(주)
- 세부사업별 지원 규모

세부사업명	지원금	부담금
일본 벤치마킹 연수기업의 현장개선 기법과 사례 교육 (3회 X 4H)	500만원	전액 무료
일본 도요타 부품업체 벤치마킹 연수 (1인당 총 연수비용 230만원)	<연수 교육비> 100만원	<참가 경비> 130만원

- 주요내용
 - 일본 벤치마킹 연수기업의 현장개선 기법과 사례 교육 : 3회 추진
 - 고안전+고품질+고생산성 구축을 통한 원가절감 목표 달성 교육
 - 일본 도요타 부품업체 벤치마킹 연수 : 2박 3일

2. 세부계획

가. 일본 벤치마킹 연수기업의 현장개선 기법과 사례 교육

- 교육장소 : 시흥상공회의소 교육장
- 교육시간 : 13:30~17:00
- 진행방식 : 일본 현지 화상 연결 및 순차통역
- 순차통역 : 한국도요타엔지니어링(주) 구자옥 대표이사
- 교육 수료 시 혜택
 - 교육 수료 시 일본 벤치마킹 연수, 연수교육비(100만원) 지원
 - 교육 미수료 시 연수 참가비용(230만원) 본인 부담

▶ 참가인원이 많을 경우

○ 일본 전문가 교육 일정

구분	개최일	교육과정명	강사
1차	06/04 (수)	• 글로벌 No.1의 도요타자동차와 부품업체에서 활동하고 있는 <도요타생산방식(TPS)의 이론과 사례 연구>	오자와 선생 (도요타자동차 출신 전문가에서 42년간 근무한 전문가)
2차	06/11 (수)	• 창업 100년 달성을 목표로 <품질향상(납입불량 : 0.025 ppm) 사례 연구>	다테마쯔 선생 (AVEX 현직 전문가)
3차	06/20 (금)	• 큰 돈 투자 없이 지혜로 현장을 개선하는 <가라쿠리 개선의 이론과 사례 연구>	후쿠자키 선생 (도요타합성에서 40년 근무한 전문가)

○ 교육시간표

- 1차 : 세계 최강의 도요타생산방식 이론과 사례

시간표	주요내용
13:30~13:40	• 인사
13:40~15:10	• 도요타생산방식의 특징 - 도요타생산방식의 2가지 축 : JIT / 인변 자동화 - 도요타생산방식의 30개 기법(TOOL)과 사례
15:10~15:20	• 휴식
15:20~16:50	• 현장의 조직과 5대 임무 - 조직 : 작업자-반장-조장-공장-과장-부장-공장장 - 5대 임무 : 안전 / 품질 / 생산 / 원가 / 교육
16:50~17:00	• 질의응답 및 마무리

- 2차 : 납입불량 0.025 ppm 달성 기법과 사례

시간표	주요내용
13:30~13:40	• 인사
13:40~15:10	• 회사 소개 • 고객사의 품질평가 활동 사례 : 93점/100점 기준 • 납입불량 저감 활동 특징
15:10~15:20	• 휴식
15:20~16:50	• 납입불량 저감 활동 사례 - 2S 활동 - 4M 변화점 관리 활동 - 표준작업 활동
16:50~17:00	• 질의응답 및 마무리

- 3차 : 돈을 사용하지 않는 가라쿠리 개선의 이론과 사례

시간표	주요내용
13:30~13:40	• 인사
13:40~15:10	• 회사 소개 • 현장개선 활동의 특징 • 가라쿠리 개선이란? 돈을 사용하지 않고 지혜를 사용하여 현장 개선
15:10~15:20	• 휴식
15:20~16:50	• 가라쿠리 8가지 기구 • 가라쿠리 다양한 사례 : 동영상
16:50~17:00	• 질의응답 및 마무리

나. 일본 도요타 자동차 부품업체 벤치마킹 연수

○ 주요내용

- 교육 수료자에 한해 연수 교육비 지원
(교육 미수료 시 참가경비(230만원) 전액 본인 부담)
- 경영인 2:3세 기업 방문 시 경영인 2:3세의 교육 진행
- 경영인 2:3세와 만남의 자리 마련

○ 연수일정

일정	시간	연수기업	주요내용
06/25 (수)	출국	• 인천공항(KE741, 10:35) → 나고야공항(12:30)	
	14:30~ 17:00	• 미후네 (2세 경영자) (프레스, 용접, 조립)	• 현장 견학: 사진, 동영상 촬영 • 특별교육: 글로벌 No.1 원가+품질 경쟁력 강화 사례 연구
	18:00~ 20:00	• 일본 차세대 경영자와의 교류	• 창업 100년 달성을 위한 차세대 경영자의 방침
06/26 (목)	09:30~ 11:30	• AVEX (3세 경영자) (절삭가공, 연삭가공)	• 현장견학: 현장 개선 사례 • 특별교육: 품질 향상(납입불량 0.025 ppm) 사례 연구
	13:30~ 15:30	• OPUCO (2세 경영자) (브로어 성형/사출 성형)	• 현장견학: 현장 개선 사례 • 특별교육: 신공법, 신제품 개발 사례 연구
	16:30~ 18:00	• 도요타합성 (KARAKURI 교육)	• KARAKURI: 돈을 사용하지 않고 지혜를 사용 • KARAKURI 이론과 동영상 사례 연구
06/27 (금)	09:00~ 11:00	• 도요타산업기술관 견학	• 자동차 제조 공정 • 도요타 생산 방식 • 가라쿠리 연구
	귀국	• 귀국: 나고야공항(KE742, 13:40)→인천공항(15:50)	

○ 연수기업 소개

연수기업명	주요내용
미후네	<ul style="list-style-type: none"> • 매출액(800억원), 직원수(300명) • 납입불량 : 30개/100,000,000개(0.3 ppm) • 프레스 금형 교체시간(서틀라인) : 4~5분 • 외국인 작업자 80%
AVEX	<ul style="list-style-type: none"> • 매출액(900억원), 직원수(485명) • 고객사 품질 평가점수 : 93점(100점 기준) • 납입불량 : 4개/160,000,000개(0.025 ppm) • 품질향상 기법(TOOL)과 사례
OPUCO	<ul style="list-style-type: none"> • 매출액(120억원), 종업원(58명) • 65년 이상 축적된 기술: 신공법/신제품
도요타합성	<ul style="list-style-type: none"> • 가라쿠리 이론과 사례 교육 • 돈을 사용하지 않고 지혜를 사용하는 현장 개선
도요타산업 기술관	<ul style="list-style-type: none"> • 자동차 제조 공정 견학 • 도요타생산방식 연구

밀착 연수
그동안 275차, 4000명 달성
현장견학 + 교육



도요타합성
교육 : 가라쿠리 이론과 사례
돈을 사용하지 않고 지혜 사용

미후네, 2세 경영자
글로벌 No.1 원가 경쟁력
매출액 : 850억원, 종업원 : 287명



도요타 산업 기술관
자동차 제조공정
도요타생산방식



OPUCO, 2세 경영자
65년 축적된 기술 : 신공법/신제품
매출액 : 120억원, 종업원 : 58명

AVEX, 3세 경영자
납입불량 : 0.025 ppm
매출액 : 900억원, 종업원 : 490명



3. 선정기준 및 추진일정

- 선정기준 : 선착순 모집
- 추진일정

일정	주요내용	비고
04/28(월)~05/23(금)	• 교육 및 연수 참가신청	
05/26(월)	• 선정자 발표	
06/04, 06/11, 06/20	• 현장개선 기법과 사례 교육	
06/25(수)~06/27(금)	• 일본 벤치마킹 연수	

4. 제출서류 및 신청방법

- 제출서류
 - ① 교육 및 연수 신청서 1부

- ② 개인정보 수집 및 이용 안내 동의서 1부
- ③ 서약서 1부
- ④ 사업자등록증 사본 1부

○ 신청방법

- 신청서류 제출과 함께 연수비 중 참가경비(부담금) 송금
- 연수 참가경비 입금
 - 입금액 : 130만원
 - 우리은행, 560-287641-13-001, 한국도요타엔지니어링(주)

5. 신청 및 문의전화

○ 서류제출 및 사업 문의 : 시흥상공회의소

- 서류제출 : 이메일(shjs@korcham.net)
이메일 제출 불가 시 FAX(031-501-2200) 신청 후 전화 확인
- 문의전화 : 기업지원팀 민지성 부장(TEL. 070-4485-9960)

○ 연수 참가경비 입금 문의 : 한국도요타엔지니어링(주)

- TEL : 02-784-2201, 010-6370-2201 / E-mail : koreatci@naver.com

#붙임

- 1) 교육 및 연수 참가신청서 1부
- 2) 개인정보 수집 및 이용 안내 동의서 1부
- 3) 서약서 1부
- 3) 확인서(CEO가 인정한 경영 상속자인 경우 작성) 1부. 끝.

개인(신용)정보의 수집·이용·제공 동의서

“차세대 경영인 일본 벤치마킹 연수 지원 사업”과 관련하여 「개인정보보호법」, 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률」 관련 법조항에 따라 아래와 같이 귀 기관이 본인의 개인(신용) 정보를 수집·이용·제공하는 것에 동의합니다.

1. 수집 및 이용에 관한 사항

(개인정보의 수집 및 이용목적)

- 차세대 경영인 일본 벤치마킹 연수 지원 사업 관련 서비스 제공
 - 교육 참가 확인, 교육 수료자 관리, 연수 참가 관리, 사업 만족도 조사 등
- 지자체, 협력업체에 연수 및 교육 관련 정보 제공 등

(개인정보 수집범위)

- 개인 식별정보 : 성명, 주소, 연락처(이메일, 휴대전화번호), 여권번호 등
- 사업장 식별정보 : 회사명, 사업자 등록번호, 소재지, 연락처 등

(개인정보의 이용기간 및 보유기간)

- 귀하께서 제공하신 개인정보는 각종 산업안전보건교육 서비스 제공 및 사후관리기간 동안 보존됩니다. 정보는 유출방지를 위하여 전자적인 처리를 거쳐 보안을 유지합니다.

개인정보 수집 및 이용에 동의하십니까? : 동의 동의 안함

2. 제공에 관한 사항

- 본 기관에서는 수집된 개인정보를 제3자에게 제공합니다.
 - 제공되는 곳
 - 시흥시, 협력업체
 - 제공되는 정보 : 상기 명시한 개인정보 수집범위의 정보
 - 이용목적 : 차세대 경영인 일본 벤치마킹 연수 지원 사업과 관련하여 연수 및 교육(신청 및 이수 확인), 만족도 조사에 한정하여 자료 제공

제3자 개인정보 제공에 동의하십니까? : 동의 동의 안함

본인은 귀기관이 본인의 개인정보를 개인정보 보호법 제15조 및 제17조에 따라 개인정보 수집 및 제3자에게 제공·활용하는데 동의합니다.

2025

작 성 자 : (서명 또는 인)

서 약 서

본인은 「차세대 경영인 일본 벤치마킹 연수 지원 사업」과 관련하여 아래 사항을 성실히 준수할 것을 서약합니다.

1. 제출한 모든 서류는 사실에 기반하며, 허위 기재 시 선정 취소, 지원금 반환 및 향후 사업 참여 제한 등의 조치에 이의 없이 따르겠습니다.
2. 본인은 시흥시 소재 사업장의 차세대 경영인(2·3세)임을 확인하며, 해당 요건 미충족 시 지원금 반환 및 사업 참여 제한을 수용하겠습니다.
3. 교육 및 연수 과정에 성실히 참여하며, 정당한 사유 없이 불참하거나 중도 이탈하지 않겠습니다.
4. 연수 기간 중 국위를 손상하는 행위를 일절 하지 않는다.
5. 기업의 이전, 폐업, 대표자 변경 등 주요 변동사항 발생 시 즉시 상공회의소에 통보하겠습니다.

위 사항을 준수하지 않을 경우 모든 책임은 본인에게 있음을 확인합니다.

2025. . .

업 체 명 :

대 표 자 : (서명 또는 인)

시흥상공회의소 귀중

[#붙임4]

확 인 서

참가신청자	회사명	
	직 위	
	성 명	
	입사일	
	회사주소	

상기인은 「차세대 경영인 일본 벤치마킹 연수 지원 사업」 참가 신청과 관련하여 아래와 같이 <CEO가 인정한 경영 상속자>임을 확인합니다.

2025. . .

확인자

회사명 :

대표자 : (서명 또는 인)

시흥상공회의소 귀중